



● Edito

Après plus d'un an de débat, la loi relative à l'économie sociale a été définitivement adoptée le 21 juillet par l'Assemblée Nationale. La France rejoint d'autres pays européens et en inscrivant l'ESS dans une loi, reconnaît ainsi :

- un système productif économique pluriel dont l'une des composantes est l'économie sociale ;
- les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) qui assurent, en Région, la représentation, la promotion, la formation et l'accompagnement des organisations de l'ESS et de leurs bénévoles ;
- la reprise d'entreprise par les salarié-e-s sous forme de sociétés coopératives et participatives (SCOP) ;
- la subvention comme outil de contractualisation entre les pouvoirs publics et les associations ;
- la contribution des monnaies locales complémentaires au développement des territoires...

Le mois de l'Économie Sociale et Solidaire en 2014 va revêtir une dimension particulière. Cette loi est un outil majeur pour encourager le développement de l'ESS en Région. A nous d'en être les ambassadeurs et les ambassadrices, de veiller à sa mise en oeuvre et de réaffirmer que l'ESS est aussi un projet politique.

La Présidente de la CRESCA,
Michèle SEVERS

La lettre de l'Économie Sociale en Champagne-Ardenne est publiée par la Chambre Régionale de l'Économie Sociale de Champagne-Ardenne, avec le soutien de l'Etat et de la Région Champagne-Ardenne.



CRESCA, 14 avenue Hoche, 51100 REIMS
Directrice de publication : Michèle Severs
Rédactrice : Stéphanie Chenet
www.cresca.fr
Tél. 03 26 07 96 43

● 4^e Assises de l'Économie Sociale & Solidaire

Depuis 10 ans, la Région Champagne-Ardenne en lien avec la Chambre Régionale de l'Économie Sociale de Champagne-Ardenne a inscrit l'économie sociale et solidaire au coeur de sa politique en mettant en place un programme de soutien aux entreprises baptisé **PROGRESS**. Organisées tous les trois ans, les assises de l'économie sociale et solidaire permettent de réaliser un diagnostic partagé de la politique régionale et de co-construire avec les acteurs et actrices, une politique de développement de l'ESS en Champagne-Ardenne. En 2014, les assises se dérouleront de septembre à fin novembre avec trois temps forts à noter :

- **5 septembre** : lancement à la Foire exposition de Chalons-en-Champagne des 4^{èmes} assises animé par Philippe Frémeaux, journaliste d'Alternatives Economiques
- **17 octobre** : première Rencontre Régionale de la vie associative et des pouvoirs publics en Champagne-Ardenne
- **du 27 octobre au 30 novembre** : débats territoriaux organisés dans les départements pendant le mois de l'Économie Sociale et Solidaire.

POUR S'INSCRIRE :

ess@cr-champagne-ardenne.fr
cres-ca@wanadoo.fr



APRÈS LA FRANCHE-COMTÉ,
LA SCOP ALTERNATIVES
ECONOMIQUES DEDIERA SA
PROCHAINE EDITION DE POCHE À LA
CHAMPAGNE-ARDENNE.

RÉALISÉ AVEC LE SOUTIEN DU
CONSEIL RÉGIONAL ET DE LA
CRESCA, CE GUIDE DONNE DE BONS
CONSEILS POUR CONSOMMER,
TRAVAILLER, S'ENGAGER, EPARGNER,
ET ENTREPRENDRE AUTREMENT.

CE GUIDE FERA SUITE AUX ASSISES
DE L'ESS ET SERA VENDU EN
KIOSQUE DES JANVIER 2015.



- Pour tout savoir sur l'économie sociale et solidaire
- Consommer, épargner, s'engager, travailler... les bonnes adresses
- Les conseils pour créer son entreprise autrement

● L'interview de Mr CHERAIN

Directeur de l'agence CARINNA

CARINNA est l'agence pour la recherche et l'innovation en Champagne-Ardenne. Depuis un an aujourd'hui, CARINNA, travaille à l'ingénierie de projets d'innovations sociales. Cette activité est réalisée soit dans le cadre de sollicitations spontanées des porteurs de projet, soit dans le cadre d'appel à projets tel que 'Innovaction' lancé par la Région Champagne-Ardenne en Janvier 2014. Mr Cherain revient sur la définition de l'innovation sociale et son lien avec l'Economie Sociale et Solidaire.

'Les innovations sociales comme les innovations technologiques consistent à élaborer des réponses nouvelles à des problématiques jusqu'alors sans réponse ou dont les réponses actuelles sont insuffisantes. Leur spécificité vient du fait que les questions qu'elles traitent renvoient à des besoins sociaux liés aux grands défis de la société et ayant un impact direct sur l'homme.

A l'automne 2013, une définition de l'innovation sociale a été proposée par CARINNA puis validée par le Conseil Régional de Champagne-Ardenne. Le parti pris a été de mettre en avant le fait que les innovations sociales renvoyaient à des réponses relevant à la fois de l'ESS et de l'économie classique. Mais de part leur aspect collectif et de part leur ancrage territoriale, les entreprises de l'ESS ont toujours fait preuve de créativité. Encore aujourd'hui, il apparaît que l'ESS est le domaine dans lequel on voit émerger le plus d'initiatives. D'ailleurs, sur la plaquette d'information 'L'innovation sociale en Champagne-Ardenne', réalisée par notre agence, trois des quatre projets relèvent de l'ESS : le projet de l'association auboise Handiquad

Solidarité et des projets d'organisations innovantes à des fins économiques que sont le PTCE Ardennes et le PTCE CIS DT 52 - respectivement dans les Ardennes et la Haute-Marne.

Depuis la création d'un département Sciences Humaines et Sociales au sein de CARINNA en 2013, l'accompagnement des projets innovants socialement a été identifié

comme une mission prioritaire pour l'agence. C'est donc tout naturellement que CARINNA s'est rapprochée de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale pour promouvoir les projets d'innovations sociales relevant de l'ESS et organiser des événements (dans le cadre du mois de l'ESS en novembre). Les deux structures collaborent actuellement sur un Flash INSEE relatif à la place de l'ESS dans la silver economy, et lanceront ensemble prochainement un questionnaire pour recenser les projets d'innovation sociale en région. Elles travaillent aussi ensemble à l'accompagnement et à l'ingénierie de projets d'innovations sociales : suivi des PTCE, projet PEPITE Champagne-Ardenne sur l'entrepreneuriat étudiant...

» CARINNA - 14 rue Gabriel Voisin, 51100 Reims
03 26 85 85 41



● L'actu de l'ESS en Champagne-Ardenne

UN GUIDE DÉDIÉ À LA FINANCE SOLIDAIRE

Les acteurs de la finance solidaire en Champagne-Ardenne, en partenariat avec la CRESCA, lanceront pendant le mois de l'ESS un guide à destination des porteurs de projet et du grand public. Ce guide démontre que l'épargne solidaire profite à de nombreux projets de territoire à forte valeur ajoutée sociale et sociétale et répond à la question de la plupart des épargnants : mais à qui sert mon épargne ? » [toutes les infos au 03 26 07 96 43.](#)

MOIS ESS : LES PREMIERS RENDEZ-VOUS DE NOVEMBRE

Les inscriptions ont débuté le 4 août sur le site refondu du mois de l'ESS. Sont déjà prévues : une journée de l'entrepreneuriat à NEOMA organisée par la Chaire Economie Sociale et Solidaire avec le concours de la CRESCA le 20 novembre, une table-ronde sur la silver economy le 12 novembre à la médiathèque de Troyes... » [inscriptions jusqu'au 30 septembre sur \[www.lemois-ess.org\]\(http://www.lemois-ess.org\) et infos au 03 26 07 96 43.](#)

LE GRAND RENDEZ-VOUS DE LA VIE ASSOCIATIVE EN CHAMPAGNE-ARDENNE

Le Mouvement Associatif et la CRES invitent les acteurs associatifs, les collectivités, les pouvoirs publics et les citoyen-ne-s à la première Rencontre Régionale de la Vie associative et des pouvoirs publics en Champagne-Ardenne le **vendredi 17 octobre 2014** au lycée Jean Talon à Châlons-en-Champagne. » [informations & inscriptions auprès de Maria Galland au 03 26 07 96 43.](#)

● ZOOM SUR LE PLIE DU PAYS VITRYAT

Propos recueillis de Mr Francis Passinhas, président du PLIE.

Le PLIE (Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi) du Pays Vitryat assure l'accompagnement de demandeurs d'emploi rencontrant des difficultés d'insertion sociale et professionnelle durables. Outil territorial de mise en oeuvre des politiques publiques, le PLIE n'a cessé d'évoluer depuis sa création en 1997 pour répondre aux besoins des bénéficiaires (public jeune moins de 26 ans en grande difficulté, bénéficiaires du RSA, demandeurs d'emploi de longue durée) et aux attentes des élus du territoire.

En intégrant le Conseil d'Administration de la CRESCA, le PLIE s'associe à une dynamique régionale, fédérant l'ensemble des acteurs de l'économie sociale et solidaire sur le territoire. Depuis 2008, le PLIE assure la coordination des recrutements dans le cadre de la mise en oeuvre des clauses d'insertion. En 2013, la Communauté de Communes Vitry Champagne et Der a souhaité développer ce dispositif et nous en a délégué la gestion complète. Initié dans le cadre du Programme de Rénovation Urbaine, les clauses d'insertion ont été généralisées à l'ensemble des marchés de la ville et de la Communauté de Communes. Nous aidons les entreprises en leur offrant un service 'clé en main'.

Ce qui leur apparaissait comme une contrainte devient une véritable opportunité de recrutement.

Notre objectif est de développer l'achat responsable, véritable levier pour l'insertion des publics en difficulté.

La CRESCA nous accompagne dans notre action, notamment grâce à l'animation territoriale des gestionnaires de clauses et via la plateforme régionale des achats responsables (www.achats-responsables-ca.fr), qui offre aujourd'hui un véritable panel de produits et services proposés par les entreprises de l'économie sociale et solidaire.

Tous les acteurs se fédèrent autour d'objectifs partagés : la création d'emplois et l'insertion sociale.

» PLIE DU PAYS VITRYAT, 22 rue du pont, Vitry-le-François - 03 26 72 05 31



● Le dossier : Le DLA REGIONAL

Le Dispositif Local d'Accompagnement offre une réponse adaptée aux associations de Champagne-Ardenne qui souhaitent diversifier leurs activités, consolider des emplois, ou devenir autonomes financièrement... Lorsque la structure est d'envergure régionale, l'accompagnement est assuré par le DLA Régional porté par la CRES Champagne-Ardenne. La FRMJC, Fédération Régionale des Maisons des Jeunes et de la Culture de Champagne-Ardenne a sollicité le DLA Régional afin de redéfinir son projet associatif en s'appuyant sur une expertise extérieure.

'La réflexion entamée grâce au DLA aboutira à une reconfiguration de notre réseau pour le rendre plus présent sur les territoires où nous sommes implantés. L'articulation Fédération Régionale/Fédérations Départementales devra être repensée. Cette approche politique ébauchée en interne se devait d'être croisée avec une approche économique extérieure, notamment pour ce qui concerne les liens financiers FR/FD et la gestion prévisionnelle des emplois.

Un plan d'action sera arrêté après consultation des acteurs du réseau - associations et dirigeants bénévoles - salariés FRMJC, équipe fédérale et personnel missionné auprès des associations et collectivités, sans oublier notre commissaire aux comptes. Nous entrerons alors dans une phase opérationnelle.

Nous sommes très satisfaits du DLA, et du travail mené en profondeur. La restitution qui en a été faite a permis aux administrateurs d'avoir une vision d'ensemble des enjeux de cette refondation. Le point fort du DLA régional est, outre la compétence avérée des experts consultants, leur capacité à se décentrer pour offrir une approche extérieure, notamment sur les aspects économiques, dont les enjeux ne sont pas toujours bien mesurés par les dirigeants associatifs.*'

* Propos de Mr Jean-Paul Hubert, Président de la FRMJC, dans l'encadré.



Un outil **gratuit** au service des **associations**



● Témoignage : Marina Studio

Créateur et fabricant français depuis 1989, spécialisé dans la création et fabrication de canapés, fauteuils, têtes de lits et poufs en collections et sur-mesure, l'entreprise Marina Sièges a échappé au dépôt de bilan grâce à la ténacité de deux salariées : Angélique Peter, responsable de la découpe tissus et couture depuis 15 ans et Florence Michelet, responsable comptable administrative et commerciale depuis 22 ans. Angélique Peter nous parle de cette reprise :

C'est quelques mois avant la liquidation judiciaire de notre entreprise que nous avons décidé de reprendre la société. Sûres du potentiel et de la qualité des produits, nous n'étions pas encore fixées sur les modalités de reprise. Nous ne connaissions pas vraiment les SCOP, juste quelques infos vues ou entendues dans les médias. C'est le liquidateur judiciaire qui nous a orienté vers l'URSCOP¹ de l'Est et après une première rencontre nous avons complètement adhéré à la politique et au fonctionnement d'une SCOP. Le fait d'être salariées était pour nous très important et sécurisant.

Ensuite tout s'est très vite mis en place, le délégué a entièrement monté le dossier de reprise et les diverses demandes d'accompagnement. Il a tout géré dans un très grand professionnalisme.

Nous avons bénéficié d'une 'Bourse Emergence'⁴ de la Région Champagne-Ardenne, d'un prêt de Champagne-Ardenne-Active et de la Socoden². Pour l'achat de nouveaux matériels le Crédit Coopératif nous a tout de suite suivi dans notre projet. Nos ARCE³ ont été aussi investies dans l'entreprise.

Nous avons embauché 3 personnes à l'atelier, mais nous sommes toujours à la recherche d'un(e) apprenti(e) pour la rentrée de septembre. Nous avons également réembauché 4 commerciaux multicartes qui représentent Marina Studio sur toute la France.



Avec 4 mois de recul nous constatons que le prévisionnel est respecté, les clients nous sont restés fidèles, malgré une rupture de 3 mois entre la liquidation et le création de Marina Studio. Nous préparons pour fin août un salon du meuble à Oslo et pour Septembre le salon *Maison et Objet de Paris*.

Nous conseillons aux porteurs de projet ou repreneurs d'entreprise de considérer la SCOP comme une alternative et de contacter l'URSCOP ; les avantages financiers sont nombreux et le fait que tous les salarié-e-s soient égaux dans la coopérative donne à l'entreprise une force et une qualité de travail très appréciable.

MARINA STUDIO
La Louvière - 51600 Suippes
tel +33 (0) 3 26 70 05 02
contact@marinastudio.fr
www.marinastudio.fr



1 - URSCOP : Union Régionale des Sociétés Coopératives et Participatives - www.les-scop.coop

2 - SOCODEN : société financière créée et financée par et pour les SCOP

3 - ARCE : Aide à la Reprise ou à la Création d'Entreprise que peut bénéficier le demandeur d'emploi de la part de Pole emploi sous certaines conditions.

4 - Bourse emergence SCOP : subvention non remboursable du Conseil Régional de 3000 € maximum - contact : 03 26 70 89 04

● Du côté de la plateforme...

La visite du Familistère de Guise dans le cadre du module 'A la découverte de l'ESS' est reconduite le **mardi 21 octobre** avec un départ en bus de Charleville-Mézières à 8h. (transport, repas et visite pris en charge par le Conseil Régional).

En 1880, en pleine révolution industrielle, Jean-Baptiste André Godin imagine une manière totalement nouvelle de travailler. Il crée à Guise (02) une usine de poêles qui appartient aux ouvriers. Ceux-ci élisent leurs dirigeants, vivent ensemble dans un grand immeuble moderne et bénéficient de nombreux services. Des valeurs qui ne sont pas sans rappeler celles qui unissent les familles de l'ESS : démocratie, partage, non lucrativité individuelle.

La formation rappelle les principes et les spécificités de l'ESS. Sont évoqués les réseaux de l'ESS, les dispositifs de soutien, et son poids économique important : 11% des emplois en Champagne-Ardenne.

Pour connaître les formations de la rentrée, connectez-vous sur www.cresco.fr ou contactez **Maria Galland** au 03 26 07 96 43.

